

2023

fabbrica X l'eccellenza

*Un percorso per la crescita
e la competitività delle
Medie Imprese Italiane*



fabbrica Powered by cdo
X l'eccellenza

La community

Imprenditori e manager condividono un percorso di ascolto e di confronto sulle **principali tematiche strategiche** che riguardano la società, i mercati e le proprie organizzazioni produttive e logistiche.

La libera condivisione di conoscenze, esperienze e progetti comuni avviene in giornate di lavoro dedicate al **dialogo** con testimoni, professionisti e docenti universitari.

Gli scenari globali e le crisi richiedono **risposte nuove**, originali rapide ed innovative a domande e problemi particolarmente sfidanti negli attuali contesti di incertezza

Quindi crediamo importante per chi fa Impresa partecipare ad un contesto informativo, formativo e di dialogo che apra a nuove domande, prospettive e finestre d'osservazione sugli scenari economici e sociali.

Tema 2023

Ridefinire lo scopo, ripensare all'impresa

La complessità e la continua incertezza della situazione economica ed internazionale attuale obbliga gli imprenditori a svolgere una verifica continua dell'adeguatezza o meno della propria formula imprenditoriale, per garantire all'azienda un'esistenza duratura sui mercati spesso turbolenti e difficili da decifrare.

Molto spesso infatti le nuove situazioni di contesto ove operano le aziende richiedono di ripensare e riprogettare parti anche importanti della propria missione, strategia ed operatività.

Questi processi di ricomprensione e ridefinizione saranno tanto più efficaci quanto più riescono a far convergere tutte le attività in un'unica direzione, capace di dare valore ad ogni singolo impegno.

Per questa ragione è decisivo definire un *PURPOSE* complessivo che diventa orientamento e rafforzamento di tutti i livelli e di tutti i settori della vita d'impresa.

Fabbrica per l'Eccellenza vuole aiutare gli imprenditori ad affrontare con successo questa nuova ed appassionante sfida.



I quesiti

*che ci accompagneranno
nel percorso 2023*

*Quale scopo esplicito o implicito
ha oggi la tua Impresa?*

*Credi sia importante ed urgente rifocalizzare
il “purpose” della tua Azienda?*

*Che rapporto vedi tra lo scopo definito
dalla proprietà e le operation di tutti i giorni?*

*I Manager e i tuoi collaboratori sono coinvolti
e condividono la ricerca e definizione
dello scopo aziendale?*

*Credi sia necessario apprendere un metodo
per dedicare il tempo utile a rivedere
vision e mission aziendali?*

*Lavorare “per progetti” e coinvolgere
i manager in una responsabilità condivisa
è già una modalità adottata?*

*Ritieni che l’Imprenditore in primis debba accettare
di cambiare ed imparare da altre esperienze?*

*L’identità unica della tua proposta al Mercato
è chiara a tutti gli Stakeholder?*

*Cosa sa far bene, meglio di qualsiasi competitor,
la tua Azienda? E che cosa invece deve imparare
a fare meglio?*

*Le criticità organizzative e produttive
sono verificate e corrette in un lavoro comune
con i manager?*

Forum 2023

Per affrontare e discutere i temi che le domande precedenti pongono desideriamo incontrarci in **4 giornate dedicate, in location di particolare interesse industriale**, per confrontarci e condividere problemi, dubbi, soluzioni e idee innovative.

9 marzo

Purpose: ri-formulare Mission e Vision

- Cos'è il purpose: trade-off tra intuizione e metodo
- Risposta alle sfide del contesto
- Identità del business
- Creazione di valore e strategia dell'innovazione

3 maggio

Purpose: ri-disegnare il Modello di Business

- Posizionamento lungo la catena del valore
- Clienti e fornitori
- Analisi di competizione

4 luglio

Purpose: ri-definire le Operations e il sistema di attività

- Struttura delle operations
- Funzioni aziendali e loro interazioni
- Digitalizzazione

19 ottobre

Purpose: ri-comprendere le esigenze dei Collaboratori

- Leadership
- Responsabilità condivisa e processi di delega
- Attrattività per collaboratori prospettici

Il percorso di **Fabbrica per l'Eccellenza**
è ideato in collaborazione con
**Centro per la nuova imprenditorialità
giovanile e familiare (CYFE)**,
Università degli Studi di Bergamo

Contatti:

 <https://www.cdo.org/fabbrica/home>

 Compagnia delle opere

 ferraris@cdo.org

